

# Personal Entwickeln

Das aktuelle  
Nachschlagewerk  
für Praktiker

**Aktualisierungslieferung Nr. 316  
August 2025**

Art.-Nr. 33316316

Herausgegeben von

Astrid Orthey, München  
Prof. Dr. Stephan Laske, Innsbruck  
Dr. Michael Schmid, Deisenhofen

Sehr geehrte Abonnentin,  
sehr geehrter Abonnent,

diese Aktualisierungslieferung enthält folgende neue Beiträge:

- Verbreitung von Digitalisierungstypen, Digitalisierungskompetenzen und KI-Nutzung unter dual Studierenden
- HR und Nachhaltigkeit (Teil 3): Wie die Umsetzung gelingt
- Ethische Grundsätze und Arbeitsprinzipien in der Führung
- Generation Fortschritt trifft Konzernkultur: Warum KI in traditionellen Unternehmen oft an der Führung scheitert
- Für Sie gelesen: Führen. Leisten. Leben. Wirksames Management für eine neue Welt

Mit freundlichen Grüßen

Der Verlag



Deutscher  
Wirtschaftsdienst

## 8.168 Generation Fortschritt trifft Konzernkultur: Warum KI in traditionellen Unternehmen oft an der Führung scheitert

In diesem Beitrag erfahren Sie,

- wie die Generationen Y und Z Arbeitswelten und den Umgang mit Technologie prägen und warum Unternehmen diese Entwicklungen aktiv berücksichtigen sollten,
- die Diskrepanz zwischen Anspruch und Wirklichkeit: Aktuelle Zahlen offenbaren, dass lediglich 29 % der deutschen Unternehmen KI produktiv im Arbeitsalltag nutzen,
- wo Unternehmen bereits erfolgreich neue Wege gehen und wo sie noch zögern,
- Kultur versus Technologie – der entscheidende Faktor: Psychologische Sicherheit erweist sich als wichtiger Erfolgsfaktor als schlichtweg größere Budgets,
- fünf Leadership-Prinzipien für das KI-Zeitalter,
- Leitlinien, die Führungskräfte im digitalen Wandel unterstützen,
- Handlungsempfehlungen für Entscheider:innen: Konkrete Schritte, um KI nicht als reines IT-Projekt, sondern als kulturellen Wandel zu begreifen und zu gestalten.

---

### Die Autorin

**Prof. Dr. Anabel Ternès von Hattburg** ist CEO von Sustain Plus, BrightShift Media Group, Experts for Life und geschäftsführende Direktorin des SRH Instituts für Innovation und Nachhaltigkeitsmanagement in Berlin. Als Zukunftsforscherin, Journalistin, Radio-Moderatorin sowie

## Literatur

- AlOwaish, Mai B., Redman, Thomas C. (2023): What Does It Actually Take to Build a Data-Driven Culture? In Harvard Business Review, digital transformation 23.5.2023, online unter: <https://hbr.org/2023/05/what-does-it-actually-take-to-build-a-data-driven-culture>
- Bosch (Ed.; 2023): Crossroads. Annual report 2023. In: Bosch assets, online unter: [https://assets.bosch.com/media/en/global/bosch\\_group/our\\_figures/publication\\_archive/pdf\\_1/gb2023.pdf](https://assets.bosch.com/media/en/global/bosch_group/our_figures/publication_archive/pdf_1/gb2023.pdf)
- Bitkom (Ed.; 2024): Erstmals beschäftigt die Hälfte der Unternehmen KI. In: Bitkom Presse Presseinformation. Online unter: <https://www.bitkom.org/Presse/Presseinformation/Erstmals-beschaeftigt-Haelfte-Unternehmen-KI>
- Clausen, Sven (2023): Weckruf von Innovations-Lobbyist: „Warum kommt aus dem Land nicht mehr raus?“ Interview mit Michael Kaschke. In: Manager Magazin 8.11.2023, online unter: <https://www.manager-magazin.de/unternehmen/tech/innovationen-lobbyist-michael-kaschke-kritisiert-deutschland-muesste-viel-mehr-liefere-a-fd54dae3-a5e8-4537-bce8-70c380444cd2>
- Deloitte (Ed.; 2024): Gen Z Millennial Survey. In: Deloitte downloads, online unter: [file:///Users/anabel/Downloads/Deloitte\\_2024\\_GenZ\\_Millennial\\_Survey.pdf](file:///Users/anabel/Downloads/Deloitte_2024_GenZ_Millennial_Survey.pdf)
- Eco (Ed.; 2023): Künstliche Intelligenz: Potenzial und nachhaltige Veränderung der Wirtschaft in Deutschland. In: ECO, online unter: <https://www.eco.de/kuenstliche-intelligenz-potenzial-und-nachhaltige-veraenderung-der-wirtschaft-in-deutschland/>
- Edmondson, Amy (2019). The Role of Psychological Safety. In: Leader to Leader, pp. 13-19, online unter: <https://doi.org/10.1002/ltl.20419>
- Google (Ed.; 2016): Understand team effectiveness. In: Rework with google, online unter: <https://rework.withgoogle.com/en/guides/understanding-team-effectiveness>
- Mc Kinsey (Ed.; 2023): The state of AI in 2023: Generative AI's breakout year. In: Mc Kinsey survey 1.8.2023, online unter: <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai-in-2023-generative-ais-breakout-year>